



Profili professionali del RRSP oggetto di aggiornamento

Profilo

**ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE
MANIFATTURIERA**

Denominazione del Profilo

Esperto della programmazione della produzione manifatturiera.

Descrizione del profilo

L'Esperto della programmazione della produzione manifatturiera si occupa dell'elaborazione e del monitoraggio del programma di produzione in ambito manifatturiero. Definisce i fabbisogni di risorse ed i relativi processi di approvvigionamento.

Nello svolgimento delle attività si interfaccia con i capi reparto ed i coordinatori della produzione, le funzioni relative agli acquisti ed agli ordini.

Referenziamenti

- **Quadro Europeo delle Qualificazioni - (EQF)**
6
- **Classificazione Nazionale delle professioni (ISTAT CP 2011)**
2.2.1.7.0 Ingegneri industriali e gestionali
3.1.4.1.5 Tecnici della conduzione e del controllo di catene di montaggio automatiche
3.3.1.5.0 Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi
- **Classificazione Nazionale delle Attività economiche (Ateco 2007)**
70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
70.10.00 Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)
- **Settore Economico Professionale (SEP)**
Area Comune
- **Processo**
Gestione del processo produttivo, qualità, funzioni tecniche e logistica interna
- **Sequenze di Processo**
Pianificazione strategica, programmazione e controllo della produzione
- **Aree di attività**
AdA ~~25.219.708~~ 24.05.04 Programmazione della produzione
Profilo associato a tutti i RA
RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale
RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità
RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

AdA ~~25.219.709~~ 24.05.05 Controllo della produzione
Profilo associato a tutti i RA

RA1: Provvedere alla raccolta dei dati di controllo della produzione, previa definizione di indicatori, elaborando i valori rilevati al fine di verificare la coerenza fra quanto programmato e quanto effettivamente prodotto

RA2: Verificare la rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti, attuando, se necessario, le misure di intervento correttive della produzione

Competenze
STRUTTURARE IL PROGRAMMA DI PRODUZIONE MANIFATTURIERA
<p>CONOSCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Caratteristiche, specifiche tecniche e standard qualitativi dei prodotti del settore di riferimento - Tipologie di produzione industriale (a flusso continuo, su commessa, per lotti) - Strumenti e tecniche di programmazione (PERT, GANTT, ecc.) - Struttura dei costi di produzione - Processi produttivi nell'ambito del settore di riferimento - Principi e strumenti di Lean manufacturing di gestione della produzione (5S) - Modelli e tecniche di organizzazione del lavoro - Elementi di organizzazione del layout di un impianto produttivo
<p>ABILITÀ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comprendere ed interpretare specifiche tecnico-progettuali e di produzione in merito a tempi, metodi e vincoli tecnologici ed economico-produttivi - Predisporre programmi di attività e di utilizzo delle risorse a breve termine, al fine di ottimizzarne l'uso e ridurre gli sprechi - Strutturare l'organizzazione del lavoro in funzione dei programmi di produzione e dei vincoli ordinari e straordinari presenti - Applicare tecniche di analisi e rappresentazione dei processi produttivi - Stabilire strategie e relative regole di messa in produzione in relazione ai dati di ordinato - Utilizzare sistemi e strumenti informatici di programmazione della produzione - Valutare compatibilità e coerenza dei programmi di produzione prospettati con obiettivi strategici aziendali in termini di costi, qualità e tempi
<p>RISULTATO Produzione programmata in coerenza con i dati di ordinato e la capacità produttiva aziendale</p>
<p>INDICATORI:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acquisizione ed elaborazione dei dati di ordinato - Emissione degli ordini di lavorazione per reparti interni ed unità produttive esterne - Redazione ed aggiornamento del programma di produzione
<p>ADA ED ATTIVITÀ CORRELATE NEL QNQR AdA 25.219.708 24.05.04 Programmazione della produzione</p> <p>Attività correlate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della capacità produttiva necessaria - Verifica di fattibilità produttiva - Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività delle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività) - Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)
<p>LIVELLO EQF 6</p>
DEFINIRE I FABBISOGNI DI RISORSE

<p>CONOSCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elementi di organizzazione e procedure aziendali - Tecnologie dei materiali trattati e relativi utilizzi in produzione - Principali caratteristiche e parametri di funzionamento di macchinari ed attrezzature di produzione (capacità produttiva, tempi di manutenzione preventiva ed ordinaria, ...) - Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei sistemi informatici di pianificazione di risorse - Procedure di dimensionamento delle risorse professionali e tecnologiche in relazione alle diverse tipologie di lavorazione e produzione industriale
<p>ABILITÀ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definire tempistiche di approvvigionamento in funzione dei carichi - Identificare i fabbisogni e le disponibilità di materiali in rapporto al programma di produzione definito - Applicare tecniche di budgeting - Identificare livelli delle risorse in funzione dei tempi di attraversamento (produzione, approvvigionamento, ecc.) - Individuare i fabbisogni e le disponibilità di risorse professionali e tecnologiche necessarie al programma di produzione definito
<p>RISULTATO Fabbisogni di risorse identificati e strutturati</p>
<p>INDICATORI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborazione di specifiche di quantità e tempi d'acquisizione di materiali da impiegare. - Elaborazione di specifiche quali- quantitative di risorse professionali e tecnologiche da impiegare.
<p>ADA ED ATTIVITÀ CORRELATE NEL QNQR AdA 25.219.708 24.05.04 Programmazione della produzione</p> <p>Attività correlate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.) - Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino - Formulazione del dettaglio dei fabbisogni dei materiali
<p>LIVELLO EQF 6</p>

CONFIGURARE I PROCESSI DI APPROVVIGIONAMENTO
<p>CONOSCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Componenti tecnico-economiche del ciclo approvvigionamento ed acquisti - Principali elementi relativi a sistemi e metodi per la gestione logistica interna ed esterna - Modelli e tecniche di supply chain management - Sistemi gestionali e organizzativi di un magazzino merci - Metodologie e tecniche di gestione e valutazione delle scorte - Metodologie e tecniche di selezione dei fornitori - Principi di organizzazione della logistica interna (layout e ri-layout di magazzino)
<p>ABILITÀ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valutare alternative di fornitura in rapporto a tempi e caratteristiche qualitative e quantitative - Valutare l'incidenza dei tempi di approvvigionamento sulla tempistica delle attività produttive - Individuare processi e fattori critici della catena degli approvvigionamenti in rapporto a contesto produttivo specifico e vincoli operativi - Utilizzare software per la gestione del magazzino e delle scorte - Determinare modalità e procedure per la gestione dei flussi in entrata ed in uscita - Realizzare il monitoraggio dei livelli delle scorte di materie prime e di semilavorati - Prefigurare interventi di ripristino delle scorte
<p>RISULTATO Processi di approvvigionamento delineati ed impostati.</p>
<p>INDICATORI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Predisposizione del piano di approvvigionamento e collaborazione alla relativa selezione dei fornitori. - Gestione dei rapporti operativi con l'area logistica interna e esterna. - Verifica acquisizione ed immissione della merce in produzione.
<p>ADA ED ATTIVITÀ CORRELATE NEL QNQR AdA 25.219.708 24.05.04 Programmazione della produzione Attività correlate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formulazione del dettaglio dei fabbisogni dei materiali - Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione) - Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti
<p>LIVELLO EQF 6</p>

REALIZZARE IL CONTROLLO DELLA PRODUZIONE
<p>CONOSCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Procedure, strumenti e tecniche di controllo di gestione - Tecniche per l'analisi delle criticità dei processi produttivi - Principi e strumenti di Lean manufacturing di gestione della produzione (5S) - Metodologie e strumenti per la gestione ed il monitoraggio dell'andamento della produzione (ERP, WMS) - Tecniche di coordinamento dei tempi di produzione - Metodologie e tecniche di manutenzione preventiva e migliorativa - Metodologie, sistemi e strumenti di controllo della qualità dei processi produttivi - Tecniche e strumenti di misurazione dell'efficienza della produzione (OEE – Overall Equipment Efficiency)
<p>ABILITÀ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rilevare variabili critiche e grandezze per il controllo della capacità produttiva aziendale, identificando le opportune azioni correttive - Valutare i parametri di efficienza ed efficacia di un processo di produzione e relativi interventi operativi per la corretta gestione - Gestire emergenze e situazioni impreviste in relazione all'andamento dei processi produttivi - Programmare e gestire gli interventi di manutenzione - Adottare tecniche e strumenti di reporting gestionale - Valutare vincoli e convenienze tecnico-economiche dell'assegnazione all'esterno di fasi di lavorazione al fine di ottimizzare la programmazione della produzione - Utilizzare strumenti e procedure informatizzate e non, di monitoraggio delle grandezze di produzione (costi, tempi e quantitativi prodotti)
<p>RISULTATO Produzione monitorata e regolata</p>
<p>INDICATORI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acquisizione ed analisi dei dati di produzione (stati avanzamento, stato risorse, ecc.). - Gestione di interventi di correzione/regolazione della produzione in funzione degli scostamenti rilevati. - Elaborazione di proposte di esternalizzazione di attività/fasi produttive.
<p>ADA ED ATTIVITÀ CORRELATE NEL QNQR AdA 25.219.709 24.05.05 Controllo della produzione Attività correlate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definizione degli standard di controllo di produzione - Raccolta dei dati di controllo (es. posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione, ecc.) per la verifica di coerenza tra la programmazione e la produzione effettiva - Esecuzione degli interventi correttivi della produzione (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.) - Verifica della rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti (es. priorità, capacità produttiva e scheduling)
<p>LIVELLO EQF 6</p>